



## *Les Savoirs des gens de la terre*



La récolte

**LSGT**  
PROGRAMME Les Savoirs des Gens de la Terre  
Projet Collectif de LONKANE  
Financement: ACDI Partenariat: UPA-DI/UGPM

*Quand on sème  
depuis 20 ans*



UPA Développement international (UPA DI) tient à remercier les organisations  
à la source des savoirs paysans et qui les transmettent si bien :

L'Union des producteurs agricoles (UPA) du Québec

L'ensemble des organisations paysannes partenaires d'UPA DI

Le Centre interprofessionnel pour la formation aux métiers de l'agriculture (CIFA) au Sénégal

La Fondation pour le développement économique et social (FODES-5) en Haïti.

Le présent document a été produit dans le cadre du 20<sup>e</sup> anniversaire

d'UPA Développement international et fait partie

d'un ensemble de quatre avec :

*«20 d'ans 1»*

*«Marché : direction paysanne»*

*«Le pouvoir de se nourrir plutôt que pourvoir»*  
titre du rapport annuel 2011-2012



## Table des matières

<b>Introduction .....</b>	<b>4</b>
Développer l'agriculture et se développer autrement.....	4
<b>Le partage des savoirs pour mieux faire l'agriculture .....</b>	<b>5</b>
<b>Une approche éprouvée et approuvée.....</b>	<b>6</b>
<b>Des résultats multidimensionnels durables.....</b>	<b>7</b>
Sur le renforcement des capacités humaines .....	7
Sur la solidarité .....	8
Sur les exploitations familiales.....	8
Au sein des organisations paysannes.....	10
Sur la sécurité alimentaire .....	11
Sur l'égalité entre les femmes et les hommes .....	12
Sur le plan environnemental.....	12
Et pour conclure sur ces résultats, quelques témoignages qui évoquent de façon éloquente.....	13
<b>Les programmes .....</b>	<b>14</b>
Programmes principaux.....	14
Programmes thématiques.....	15
<b>Les fonds LSGT .....</b>	<b>16</b>
<b>En guise de conclusion.....</b>	<b>18</b>
<b>Schéma de réalisation des programmes.....</b>	<b>19</b>



# Introduction

## Développer l'agriculture et se développer autrement

En 2003, la Direction générale des partenariats avec les Canadiens de l'Agence canadienne de développement international (ACDI) accueillit, avec une grande ouverture, une modification significative au programme institutionnel en cours de réalisation avec UPA Développement international (UPA DI). Il s'agissait d'introduire une proposition novatrice et prometteuse, soit l'expérimentation, au Sénégal, du programme *Les Savoirs des gens de la terre* (LSGT).

Les Savoirs des gens de la terre sont issus de la pratique et de la maîtrise de leur profession. Ils sont le résultat des apprentissages multiples liés, notamment, à leur expérience, à la recherche appliquée et aux échanges entre eux et dans le milieu. Pour les paysannes et les paysans, ces savoirs contribuent à développer à la fois confiance et conscience citoyenne, permettant de prendre la parole, individuellement et collectivement, ainsi que de participer au présent et au devenir du village et du pays.

*« Je ne croyais pas qu'un jour je pourrais m'asseoir à la table (voulant dire à des activités de formation). »*

Paysanne de 72 ans participant à LSGT dans le village de Thilène au Sénégal.

*« Je ne pensais pas que ma mère pouvait parler devant 200 personnes et encore moins faire de la comédie. »*

Une de ses filles après la présentation d'une saynète dans le cadre d'une cérémonie de remise des fonds dans le village de Labrousse en Haïti.

L'action d'UPA DI est enracinée dans sa conception de la coopération internationale et dans des valeurs partagées par les organisations paysannes (OP). Son rapport annuel de 2006-2007 définissait la coopération comme : « Le prolongement de la vie et de l'avis des peuples, dont la finalité doit être le développement durable. » Nous soutenions que, pour être durable, le développement devait être économiquement équitable, socialement juste, culturellement adapté, environnementalement respectueux ainsi qu'orienté et géré démocratiquement.

Une *Coopération de paysans à paysans* est inspirée par des valeurs telles que la solidarité, l'action collective, la justice sociale, la démocratie, l'équité, la protection des ressources et le respect de la personne.

*« Citoyenneté paysanne et Démocratie au sein de mon organisation sont parmi les modules de formation qui m'ont le plus aidé. »*

Paysan participant à LSGT dans le village de Tègon au Bénin.

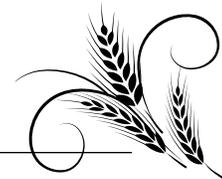
*« On peut nous enlever notre argent, mais jamais ce qu'on a appris. »*

Paysanne participant à LSGT dans le village d'Oumako au Bénin.



Le programme LSGT, élaboré par UPA DI en 2002-2003, veut répondre à quatre préoccupations : i) la conciliation des besoins/intérêts individuels et collectifs des paysannes et des paysans; ii) la nécessité, pour le développement des OP, de se renforcer simultanément à tous les niveaux, soit de la base au sommet; iii) lier le développement des savoirs au développement économique de l'agriculture; iv) concevoir et pratiquer la formation comme un processus continu et jamais assouvi.

Voici l'histoire des aventures LSGT au travers des résultats concrets de chacun des pays habités par ce programme.



## Le partage des savoirs pour mieux faire l'agriculture

LSGT est un programme intégré de formation et de développement de l'agriculture qui vise à réduire la pauvreté en accroissant les revenus des paysannes et des paysans. Il leur permet de se professionnaliser et de s'affirmer, individuellement et collectivement, en tant qu'artisans du développement de l'agriculture, faisant de celle-ci le moteur d'un développement durable dans le monde rural.

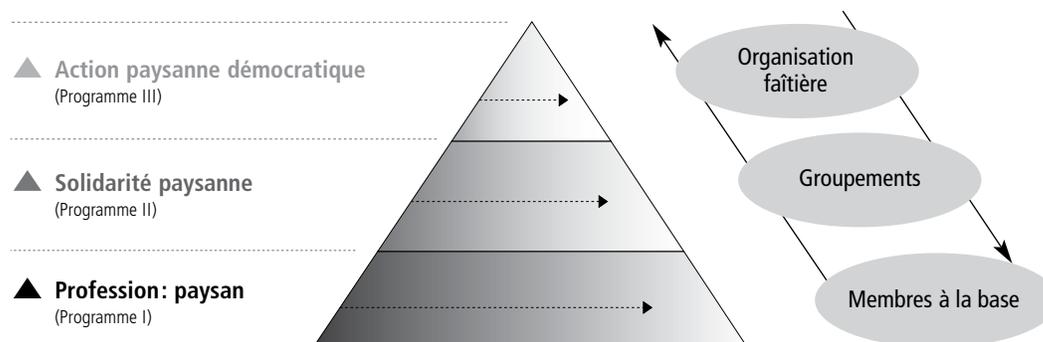
LSGT soutient le développement des petites exploitations agricoles en :

- ◆ Formant les paysannes et les paysans à la base.
- ◆ Les appuyant dans la réalisation de projets à caractère économique et agroenvironnemental.
- ◆ Favorisant leur association en groupements, unions et faïtières à la fois démocratiques et dynamiques qui :
  - Offrent des services à leurs membres.
  - Favorisent l'avancement d'une réflexion stratégique sur les politiques agricoles.
  - Contribuent à la sécurité alimentaire de la population tout en protégeant les ressources du milieu.

Le programme de formation est constitué d'une gamme de modules couvrant un large spectre de thèmes mettant l'emphase sur les savoirs, les savoir-faire et les savoir-être, tant au niveau de l'exploitation familiale que du groupement et de l'OP. L'approche repose essentiellement sur le potentiel local, les savoirs des gens de la terre. La démarche, quant à elle, s'appuie sur un diagnostic ainsi que sur les solutions en découlant. Le tout se traduit en projets individuels et collectifs contribuant au développement durable de l'agriculture.

Les projets sont planifiés et menés par les participantes et les participants en fonction des besoins qu'ils ont eux-mêmes identifiés dans le cadre des activités de formation; le tout dans un contexte de meilleure communication entre la base des OP et leurs instances décisionnelles. Chacun des projets est appuyé par des fonds de développement assurant la pérennité des réalisations puisqu'ils constituent un capital de développement. Ce dernier croît au fil des opérations, demeure la propriété des organisations et génère la réalisation d'un volume d'activités concertées, en augmentation constante, contribuant ainsi au développement de l'agriculture.

### Synergie des programmes LSGT



L'expérience nous a enseigné que le développement de l'agriculture ne peut se réaliser uniquement par des actions individuelles et isolées. LSGT intervient donc au niveau des exploitations familiales, mais également auprès des groupements au sein du village et des OP qui les regroupent. À chacun de ces niveaux, des programmes spécifiques renforcent les capacités des participantes et des participants et ils les mettent aussitôt à profit en s'investissant dans la planification et la réalisation de projets individuels ou collectifs.

LSGT crée un milieu paysan dynamique permettant un effet d'entraînement transversal garant de résultats durables. À titre d'exemple, le programme peut permettre simultanément aux paysannes et aux paysans d'utiliser de nouveaux itinéraires techniques et, à l'organisation dont ils sont membres, de se doter d'un service d'achat groupé d'intrants ou de multiplication de semences certifiées. Le tout assurant que les efforts collectifs et individuels se traduisent par une amélioration globale des conditions de vie.

## Une approche éprouvée et approuvée

LSGT a été expérimentée au Sénégal à partir de 2004 avec deux OP, l'Union des groupements paysans de Méckhé (UGPM) et la Fédération des périmètres autogérés (FPA), ainsi que deux de leurs groupements locaux. En 2007, quatre nouveaux groupements s'ajoutèrent. Au même moment, le programme se transportait au Bénin avec deux autres OP partenaires, la Fédération des unions de producteurs (FUPRO) et le Groupement des exploitants agricoles (GEA) avec six de leurs groupements.

En 2009, LSGT a été transposé en Haïti avec la collaboration de la Fondation pour le développement économique et social (FODES-5), d'abord auprès de quatre groupements, puis avec la participation de quatre autres. Dans ce nouveau contexte, LSGT a dû s'adapter et prendre en compte les défis environnementaux spécifiques du pays ainsi que l'absence d'OP suffisamment solides et structurées dans la région visée. À travers ses deux expériences au Bénin et en Haïti, le programme LSGT a démontré de façon convaincante son adaptabilité par sa capacité de répondre aux besoins spécifiques des milieux.

Le programme au Sénégal a déjà fait l'objet de deux évaluations favorables de l'ACDI. L'une d'elles recommandait « que l'approche LSGT soit au cœur de la prochaine programmation d'UPA DI. (C'est ce qui s'est concrétisé) :

- ◆ *Approche globale qui permet de soutenir un processus de conscience, d'analyse et d'action.*
- ◆ *Paysans et paysannes acteurs de premier plan du monde rural.*
- ◆ *Paysans et paysannes individuellement et collectivement artisans de leur propre développement et de celui de leur milieu.*
- ◆ *Renforcement des capacités de tous les acteurs, de la base jusqu'à la cime » <sup>1</sup>*

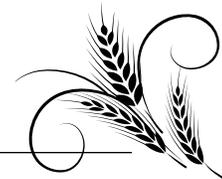
Voici ce qu'un autre rapport d'évaluation disait de LSGT :

« L'analyse des données qualitatives et documentaires montre des OP en évolution qui développent des leaders, des systèmes collectifs de mise en marché opérationnels, des services aux membres en croissance... » <sup>2</sup>

<sup>1</sup> Rapport d'évaluation du Programme de développement social (PDS), réalisée par Louise Lapointe pour l'ACDI, juillet 2006, p. 61.

<sup>2</sup> Évaluation institutionnelle ACDI – Rapport final Groupe Conseil Interalia S.E.N.C., février 2008, p. 19.





## Des résultats multidimensionnels durables

Bien que centré sur le développement de l'agriculture, LSGT a opté pour une approche globale permettant aux principaux acteurs d'être les auteurs centraux de leur développement. Les participantes et les participants se renforcent et s'approprient les outils et les moyens répondant à leurs besoins, tout en contribuant au mieux-être du milieu. Sans être exhaustifs et sans amalgamer les différentes expériences, nous tenterons d'illustrer ici, à travers différents exemples, des résultats produits dans le cadre de LSGT.

Nous avons choisi de vous présenter, dans un premier temps, les résultats au plan du renforcement des capacités parce qu'ils sont déterminants dans l'atteinte des autres types de résultats, dont ceux à caractère économique. Puisque le développement repose d'abord sur les personnes, LSGT contribue significativement à leur renforcement par la formation continue ainsi que par les échanges de paysans à paysans. À la lecture des résultats des deux sections qui suivent, *Sur le renforcement des capacités humaines* et *Sur la solidarité*, vous serez à même de mesurer leur importance à travers les autres résultats.

*Les résultats suivants sont cumulatifs et ils ont été atteints sur une période de 6 ans au Sénégal, 4 au Bénin et 3 en Haïti.*

### Sur le renforcement des capacités humaines

Nous avons présenté LSGT comme étant un programme intégré de formation et de développement de l'agriculture. Afin de pouvoir élaborer et mettre en œuvre des projets individuels et collectifs à caractère économique, les participantes et les participants ont dû investir énormément de temps et de « vouloir faire » dans un programme de formation continue.

LSGT a permis d'augmenter les capacités des paysannes et des paysans ainsi que de leur organisation sur plusieurs plans comme :

- ◆ La production et la gestion technico-économique de l'entreprise agricole familiale.
- ◆ Le développement organisationnel : fonctionnement démocratique, rôles et responsabilités des élus, etc.
- ◆ La mise en place de services à caractère économique à l'intention des membres : semences certifiées, mise en marché collective, achat groupé d'intrants et autres.
- ◆ La participation au développement de politiques agricoles : plaidoyer, concertation entre les acteurs, etc.

**Au total, il y a eu 43 980 jours-personnes de formation dispensés, soit l'équivalent d'une personne, à raison de 5 jours par semaine, pendant 169 ans ou encore de 24 personnes pendant 7 années.**

Dans les trois pays, LSGT sollicite, au total, 15 formateurs nationaux permanents, appuyés par les formatrices et les formateurs d'UPA DI. Ensemble, ils ont élaboré, adapté et expérimenté plus d'une quarantaine de modules de formation et bâti une gamme impressionnante d'outils de suivi-évaluation, permettant aux participantes et aux participants d'apprécier l'évolution de leur démarche et aux intervenants de s'ajuster et de partager les résultats.

**Sur l'ensemble du programme, dans les 3 pays, pas moins de 17 ateliers de 8 jours chacun ont été réalisés avec les formateurs pour un total de 136 jours. Les ateliers visaient leur renforcement en planification, animation, accompagnement ainsi que le développement d'outils de formation et de suivi.**

## Des résultats multidimensionnels durables

### Sur la solidarité

Le programme LSGT est basé sur le partage des savoirs et se réalise dans le contexte d'une coopération internationale axée sur la solidarité. Il illustre à merveille le leitmotiv d'UPA DI : *Une coopération de paysans à paysans*. Les occasions de partager ces savoirs se sont multipliées depuis le démarrage du programme en 2004.

**Au total, 65 producteurs ont été impliqués dans ces échanges. L'ensemble de ces activités représente 1 043 jours de partage d'expériences et d'expertises ou, de façon continue, l'équivalent de 4 années à raison de 5 jours par semaine.**

#### *Autres résultats spécifiques*

- ◆ 23 productrices et producteurs, 17 du Sénégal et 6 du Bénin, ont participé à un des stages « Viens marcher ma terre » au Québec et le tout représente 575 jours.
- ◆ Autant de familles hôtes les ont accueillis sur leur ferme et dans leur milieu.
- ◆ 10 fédérations régionales de l'Union des producteurs agricoles (UPA) au Québec ont reçu des partenaires d'UPA DI avec un programme d'intégration régionale.
- ◆ 24 productrices et producteurs du Québec ont participé à des ateliers de formation au Sénégal, au Bénin et en Haïti.
- ◆ 22 femmes et hommes du milieu agricole ont participé à un « Séjour de coopération agricole » au Sénégal, accueillis par les deux OP et dans les familles de leurs membres.
- ◆ 21 productrices et producteurs sénégalais, accompagnés de formateurs, ont voyagé, soit au Mali à l'un ou l'autre des deux séjours ou encore au Bénin, afin d'échanger sur leur expérience LSGT.
- ◆ Un formateur sénégalais s'est rendu au Bénin à deux reprises pour appuyer les formateurs engagés dans le programme LSGT.

### Sur les exploitations familiales

Dans le cadre du programme *Profession : paysan*, une vingtaine de membres du groupement participent, au cours d'une période de 15 mois, à 30 jours de formation sur un large éventail de thèmes : citoyenneté, histoire de l'agriculture, gestion de l'exploitation agricole, etc. Dans le cadre de ces activités de formation, les participantes et les participants élaboreront un projet de production animale ou végétale pour l'amélioration de leur exploitation familiale. Ils se verront octroyer un fonds de développement de 500 à 1 000 \$. Le montant de ce fonds varie en fonction de la dimension moyenne des exploitations agricoles familiales dans les pays concernés.

**Au Sénégal et en Haïti, 464 familles paysannes, représentant 3 822 personnes, ont augmenté leur revenu de 44 à 61 %.**

#### *Quelques précisions*

- ◆ Au Sénégal, 346 familles ont vu leur revenu augmenter de 61 % passant de 570 à 920 \$/année. Ceci équivaut à la possibilité d'envoyer à l'école 4,6 enfants/famille.
- ◆ En Haïti, 118 familles ont augmenté leur revenu de 44 % passant de 377 à 543 \$/année.





## Des résultats multidimensionnels durables

### *D'autres résultats plus spécifiques*

- ◆ Entre 2006 et 2011, 680 projets d'amélioration des exploitations agricoles familiales ont été financés : 346 au Sénégal, 216 au Bénin et 118 en Haïti.
- ◆ Au Sénégal, après trois ans, les bénéfices nets cumulés des projets d'amélioration des exploitations agricoles s'élèvent en moyenne à 965 \$ par rapport à un capital de développement initial de 1 000 \$, soit 96,5 %.

**La somme de 365 000 \$ a été injectée dans les fonds de développement des exploitations agricoles. Étant donné leur caractère rotatif, ces fonds ont financé des projets pour une valeur totale de 622 000 \$.**

### *Quelques précisions*

- ◆ Au Sénégal, 200 000 \$ ont été injectés sous forme de fonds de développement individuels permettant l'amélioration des exploitations agricoles. Ces fonds ont financé des projets pour une valeur de 346 000 \$. À titre d'exemple, dans le groupement de Lonkane, les 20 000 \$ initiaux de fonds ont permis, entre 2006 et 2011, de réaliser 68 projets d'amélioration des exploitations d'une valeur totale de 68 000 \$.
- ◆ En Haïti, 45 000 \$ ont été injectés sous forme de fonds de développement. Ces derniers ont financé des projets pour une valeur de 60 000 \$.
- ◆ Au Bénin, 120 000 \$ ont été injectés, toujours sous forme de fonds de développement, lesquels ont financé des projets pour une valeur de 216 000 \$.

Le fonds de développement pour l'amélioration des exploitations agricoles est rotatif, c'est-à-dire que les participantes et les participants doivent le rembourser sur une période de trois ans. Si ces fonds ont augmenté, c'est dû au fait que le taux de remboursement par les participantes et les participants a été de 100 % et que les projets menés ont effectivement généré des bénéfices.

Globalement, le programme *Profession : paysan* résulte en :

- ◆ Une plus grande maîtrise des processus de production et des outils de gestion.
- ◆ Une augmentation des rendements.
- ◆ Un accroissement et une diversification des productions.
- ◆ Un meilleur accès des produits sur le marché.
- ◆ Des meilleures conditions de vie pour la famille résultant, entre autres, d'une diminution des coûts de production.

Partout où il existe un service financier décentralisé, les paysannes et les paysans ainsi que les groupements y possèdent un compte, se familiarisent avec l'épargne et renforcent leur capacité de gestion.

## **Le développement durable est en marche**

Tout ce qui précède continue après le cycle de trois ans du programme *Profession : paysan* avec les groupements, alors qu'il n'y a plus d'appui apporté par UPA DI. Par conséquent, même si LSGT prenait fin complètement, le développement se poursuivrait. En effet, sur les trois prochaines années, aux 680 familles ayant mené des projets d'amélioration de leur exploitation agricole, il s'en ajoutera autant pour un total de 1 360 familles. Au fil des années, l'augmentation se poursuivrait. Répétons-le, ceci est dû au caractère rotatif de ces fonds, au taux de remboursement de 100 % ainsi qu'à la réussite des projets. Le tout reposant sur une appropriation des savoirs rendant possible un changement de paradigmes permettant un développement durable.

## Des résultats multidimensionnels durables

### Au sein des organisations paysannes

Deux autres programmes de LSGT *Solidarité paysanne* et *Action paysanne démocratique* s'adressent respectivement aux groupements paysans au sein des villages et aux leaders des organisations faïtières. Les paysannes et les paysans du programme I poursuivront leur réflexion pendant 42 jours d'activités de formation, répartis sur une période de 21 mois. Les principaux thèmes tourneront autour du groupement : fonctionnement démocratique, économie et système collectif de mise en marché, rôles et responsabilités au sein d'un conseil d'administration, etc. Au cours de ces activités, ils élaboreront un projet collectif de service aux membres et recevront un fonds de développement de 10 000 \$ pour le mettre en œuvre.

Dans le cadre du programme *Action paysanne démocratique*, les leaders, sur une période de trois ans, participeront à des ateliers de formation sur divers thèmes visant à renforcer l'organisation : communication au sein d'une OP, commerce international, etc. Au cours de ces ateliers, ils auront à élaborer un projet de service à caractère économique à l'intention des membres. Ils auront accès à un fonds de développement de 25 000 \$ pour la réalisation de leur projet.

Ces deux niveaux de services aux membres sont en synergie avec l'amélioration de la production des exploitations familiales. LSGT peut donc prétendre, comme nous l'évoquerons plus loin, avoir un impact sur l'approvisionnement du marché en produits agricoles et contribuer à la sécurité alimentaire du pays.

Au Sénégal, depuis 2006, la FPA réalise un projet de multiplication et de diffusion de semences certifiées de riz. Maintenant, 4 637 hectares sont cultivés à partir de ces semences.

### Au Sénégal, 24 000 personnes peuvent ainsi combler leur besoin en riz.

#### *D'autres résultats plus spécifiques*

- ◆ La majorité des 9 000 productrices et producteurs de riz de la FPA a maintenant accès, au moment opportun et à un meilleur prix, à des semences certifiées. Il s'ensuit une amélioration des rendements et une augmentation de la production, contribuant ainsi à la sécurité alimentaire de la population sénégalaise.
- ◆ Le nombre d'unions de la FPA accréditées pour la production de semences de riz, est passé de 2 à 8 et le nombre de producteurs semenciers de 38 à 198.
- ◆ Le projet collectif de la FPA, ayant bénéficié d'un fonds d'appui de 25 000 \$, a généré en quatre années des bénéfices totaux de 44 730 \$, soit 179 % de la somme investie initialement. Ceci représente un rendement annuel moyen de 45 %.
- ◆ Avec de tels résultats, le sentiment d'appartenance des membres à leur organisation est renforcé. Pour preuve, la FPA, lors de son assemblée générale en 2010, décide de doubler le montant des cotisations annuelles des membres et elles sont entièrement acquittées.





## Des résultats multidimensionnels durables

En Haïti, l'alimentation de base est insuffisante et carencée. D'ailleurs, il n'y a pas de production significative de produits maraîchers dans la région de Miragoâne. La partie couverte par FODES-5 compte 40 000 personnes. Actuellement, des projets collectifs en maraîchage, sur 5 hectares en terrasses, assurent la production de choux, de poivrons, de carottes et d'aubergines.

**L'équivalent de 1 kilo de légumes par année est dorénavant disponible pour chacun des 40 000 habitants de la région.**

Tous les groupements paysans ayant participé à LSGT ont développé et mis en œuvre des projets à caractère économique de service aux membres. Pour le plus ancien de ces groupements, Lonkane au Sénégal, il s'agit d'un projet de mise en marché collective des produits de ses membres. En entreposant et étalant la vente de leurs produits, les membres en ont obtenu un bien meilleur prix, tout en amenant des bénéfices pour leur groupement. Le service a été mis en place en 2007, le cycle de trois ans de LSGT s'est terminé à la fin de la même année et la mise en marché collective se poursuit toujours ! On ne parle plus d'une plus grande autonomie financière à Lonkane au futur, mais bien au présent.

**À partir d'un investissement initial de 10 000 \$, le service de mise en marché collective du groupement de Lonkane, au Sénégal, a généré des bénéfices annuels variant entre 540 \$ et 1 308 \$ entre 2007 et 2011. Le cumul des bénéfices au cours de ces quatre années, représente la somme de 3 404 \$, soit un rendement de 34 % sur 4 ans ou un rendement annuel moyen de 8,5 %.**

Les services collectifs, mis en place par les OP et les groupements au niveau des villages, permettent globalement :

- ◆ D'améliorer l'accès aux intrants agricoles.
- ◆ De diminuer les coûts de production et d'augmenter les rendements.
- ◆ D'augmenter les prix obtenus par les paysannes et les paysans pour leurs produits.
- ◆ De générer des revenus pour les OP et leurs membres.
- ◆ D'alimenter le marché local avec des produits de qualité à des prix équitables.
- ◆ D'entraîner une croissance économique.

### Sur la sécurité alimentaire

La synergie des actions menées dans le cadre de LSGT, notamment par l'amélioration des exploitations familiales, l'accessibilité aux intrants de qualité, l'encadrement de la production et le soutien à la mise en marché, contribue à donner accès à des produits locaux de qualité et à des prix équitables pour les populations.

En 2008, les producteurs de la FPA au Sénégal, sur les 9 000 hectares autogérés, ont produit 39 195 tonnes de riz blanc, soit près de 12 % de la production nationale.

## Des résultats multidimensionnels durables

Si on considère que chaque Sénégalais consomme annuellement 90 kg de riz, la production de la FPA a pu satisfaire les besoins en riz de 435 500 personnes.

En Haïti, 18 ha de terrasses aménagées permettront de produire 144 tonnes de produits maraîchers pouvant fournir 3,6 kg à chacun des 40 000 habitants vivant dans la zone.

### Sur l'égalité entre les femmes et les hommes

Au démarrage du programme LSGT, UPA DI exigeait une participation minimale de 20 % de femmes, tant pour les programmes I, II et III. Après quelques années, cette exigence est passée à 25 %.

Dans l'ensemble des activités, la participation des femmes dépasse les 50 %. C'est donc une majorité de femmes qui bénéficient des ateliers de formation et du fonds de développement pour l'amélioration des exploitations familiales.

#### Autres résultats spécifiques

- ◆ Les femmes sont actives dans un plus grand nombre de productions agricoles et affirment avoir gagné en influence dans les exploitations familiales, les groupements villageois et les organisations.
- ◆ En 2008, les statuts et règlements de la FPA établissent que dorénavant 20 % des postes élus sont réservés à des femmes et 30 % des représentants à l'assemblée générale de la FPA sont des femmes.

### Sur le plan environnemental

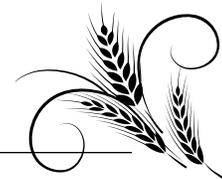
En transposant le programme LSGT en Haïti, UPA DI savait qu'il devait prendre en compte la dimension environnementale particulièrement présente dans le quotidien des paysannes et des paysans. UPA DI avait déjà adopté une politique agroenvironnementale. Sur cette base, et tenant compte de la réalité spécifique d'Haïti, le programme thématique *Gestion communautaire des ressources naturelles* a été développé et expérimenté pour la première fois.

Le programme thématique *Gestion communautaire des ressources naturelles* a inspiré les intervenants et les partenaires pour l'aménagement de 173 hectares en Haïti, dont 18 en terrasses mécaniques, dans le cadre de LSGT.

#### Autre résultat spécifique

- ◆ À la suite d'une formation en agroenvironnement auprès des leaders des OP au Sénégal, chaque organisation a initié des actions dans le sens de la protection des ressources. Elles ont notamment sensibilisé leurs membres à l'importance de l'environnement. Les OP ont également encouragé des gestes concrets en valorisant des lauréats, parmi des paysannes et des paysans ainsi que des groupements, dans le cadre d'un concours lors des journées *Reconnaissance des Savoirs Paysans*.





## Des résultats multidimensionnels durables

Et pour conclure sur ces résultats, quelques témoignages qui évoquent de façon éloquente...

*« LSGT a fait entrer l'économie et la formation agricole dans notre village. Il a aussi donné à plusieurs le courage de prendre la parole en public, ce qu'ils n'osaient pas faire avant. »*

Mme Ndeye Fall, Lonkane au Sénégal

*« J'ai étudié comment planifier et gérer mon temps de travail sur mon exploitation agricole. Grâce à LSGT, je perds moins de temps dans l'organisation de mes journées. J'ai aussi compris ce que voulait dire l'entreprenariat et j'ai développé ma capacité d'anticiper les activités à venir. »*

M. Yamar Ba, Boundoum Est au Sénégal

*« Le village a changé avec ce programme : les jeunes restent davantage sur place, des changements surviennent au sein des familles et les participants réclament encore plus de formation, LSGT a un effet tache d'huile chez les autres paysans. »*

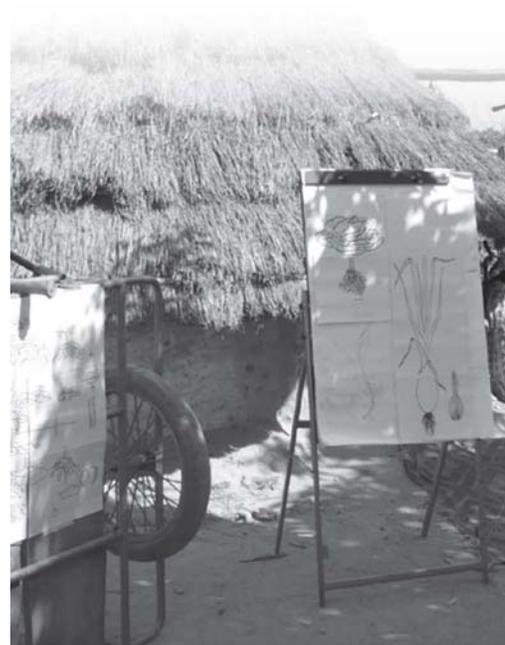
Mme Soda Niass, Lonkane au Sénégal

*« LSGT nous fait prendre conscience de la valeur que nous avons. »*

M. Ndiawar Diop, président de la FPA au Sénégal

*« Il faut nous appuyer jusqu'au moment où nous pourrons nous-mêmes en appuyer d'autres. »*

M. Mambaye Diop, président de l'Union de Thilène au Sénégal



## Les programmes

---

### Programmes principaux

LSGT est constitué de cinq programmes principaux qui ciblent des groupes particuliers de participants :

- ◆ **I - Profession : paysan** s'adresse aux paysannes et aux paysans membres de groupements de base. D'une durée de 15 mois, ce programme est principalement axé sur la recherche de solutions pour l'amélioration des exploitations familiales des participantes et des participants. Au terme de ces 15 mois de formation à raison de deux jours par mois, les participants ont accès à un fonds qui leur permettra de mettre en œuvre un projet de production végétale ou animale, élaboré au cours des ateliers de formation, qui contribuera au développement de leur exploitation. Un accompagnement individualisé et un suivi collectif leur sont ensuite fournis pour maximiser leurs chances de succès.
- ◆ **II - Solidarité paysanne** s'adresse aux mêmes paysannes et paysans que le programme I - *Profession : paysan*, cependant il met l'emphase sur la nécessité du regroupement et sur la recherche de solutions collectives au développement de l'agriculture et du milieu. D'une durée de 21 mois de formation, à raison de deux jours par mois, ce programme permet aux participants d'élaborer et de démarrer un projet à caractère économique de service aux membres. Ceci se réalise en collaboration avec les responsables du groupement et est soutenu par un fonds de développement spécifique.
- ◆ **III - Action paysanne démocratique** s'adresse aux élus et aux permanents au sein des OP faïtières. Ce programme vise à renforcer leurs capacités à développer et maintenir des organisations démocratiques fortes. D'une durée totale de 36 jours, il s'exécute sous forme d'ateliers de quatre jours, à raison de trois ateliers par année. Un fonds de développement permet à chaque organisation participante de mettre en place ou de consolider un service à caractère économique répondant aux besoins de ses membres et au développement de l'agriculture.
- ◆ **IV - Animation, formation et accompagnement** vise le renforcement des capacités et la mise à niveau des intervenantes et des intervenants nationaux en formation-accompagnement ainsi que le développement de stratégies communes favorisant l'apprentissage. Il s'échelonne sur les trois ans du cycle de LSGT pour un total de 32 jours, soit un atelier de huit jours par année et un autre au démarrage. Pour les formateurs nationaux, le programme IV est un moment privilégié afin de maîtriser la démarche et les outils de LSGT et pour mieux les adapter au milieu.
- ◆ **V - Coopération de paysans à paysans** favorise les échanges d'expériences et d'expertises Nord-Sud, Sud-Nord et Sud-Sud. Le programme vise à mettre en relation les productrices et les producteurs dont le partage des savoirs devient source d'inspiration pour trouver des solutions à des problématiques communes. Ce programme s'adresse donc aux leaders des OP, producteurs ou permanents, venant en stage de formation au Québec ou visitant leurs homologues dans d'autres pays du Sud. Il s'adresse également aux producteurs et aux intervenants québécois intéressés à s'impliquer en coopération, soit en devenant famille hôte ou producteur-expert. Ces activités d'échanges sont toujours encadrées et accompagnées par des formateurs d'UPA DI qui préparent les participants et tracent avec eux le bilan des activités.





## Les programmes

### Programmes thématiques

Au fil du temps, se sont ajoutés trois programmes spécifiques qui sont complémentaires aux cinq programmes de base susmentionnés. Ils sont toutefois autonomes et peuvent donc être offerts de manière indépendante aux OP qui participent ou pas à l'ensemble du programme LSGT :

- ◆ **Gestion communautaire des ressources naturelles** comporte une démarche d'animation, de sensibilisation et de formation avec un certain nombre de communautés locales. Cette démarche est accompagnée d'un fonds permettant de mener à bien un projet collectif à caractère environnemental. Fidèle à l'esprit de LSGT, ce sont les communautés ciblées qui seront amenées à formuler les orientations. Dans chacun des cas, des comités agroenvironnementaux seront appelés à jouer un rôle de leadership pour l'élaboration et la mise en œuvre de ce projet. Composés de paysans, d'intervenants et de représentants des autorités compétentes, ces comités favoriseront une concertation entre les diverses parties concernées par la gestion des ressources naturelles de la communauté.
- ◆ **Gestion administrative et financière d'une organisation paysanne** comprend divers modules de formation s'adressant aux élus et aux permanents à tous les niveaux de l'OP, du groupement de base à l'organisation faîtière. Il vise à encourager le développement de la capacité organisationnelle interne des OP afin qu'elles fonctionnent de manière efficace, professionnelle et démocratique, en renforçant leur capacité à gérer des ressources financières d'une manière transparente, stratégique et durable. Pour une organisation faîtière, le programme complet comprend un total de 24 jours de formation ainsi que de l'accompagnement. Un fonds spécifique permet l'achat d'équipements ou encore d'outils au niveau comptable.
- ◆ **Réflexion stratégique des organisations paysannes sur la sécurité alimentaire et autres politiques agricoles** s'adresse aux leaders des OP. Il vise à faciliter la participation des OP au dialogue et à la réflexion stratégiques sur les politiques agricoles avec les représentants de l'État, en particulier sur le rôle des OP au plan de la sécurité alimentaire. En plus de ce rapprochement des OP avec l'État au niveau national, le programme appuie également des coalitions sous-régionales favorisant ainsi la réflexion et la concertation entre les OP et avec les délégations des ministères de l'Agriculture et de l'Élevage de chaque pays ciblé par LSGT.



## Les fonds LSGT

Pour que les apprentissages des participantes et des participants soient mis en pratique et se traduisent par un véritable développement de l'agriculture, des fonds de développement seront octroyés aux apprenants de trois programmes: I - *Profession : paysan*, II - *Solidarité paysanne* et III - *Action paysanne démocratique*. Ces fonds soutiennent financièrement des activités économiques tant au niveau des entreprises agricoles, que du groupement et de l'OP. Les activités soutenues devront être suffisamment viables et rentables pour permettre la récupération du fonds initial et ainsi constituer « un capital de développement » permettant de poursuivre l'activité ou d'en initier de nouvelles. Ces fonds constituent le premier facteur de pérennité des impacts du programme LSGT et de son effet multiplicateur. Leurs effets se font sentir bien au-delà du programme lui-même.

Deux autres fonds seront mis à la disposition des participants dans le cadre des programmes *Gestion communautaire des ressources naturelles* et *Gestion administrative et financière des organisations paysannes*. Ces fonds ne sont pas assujettis à une obligation de reconstitution.

PROGRAMMES	FONDS	MONTANT
<b>Principaux</b>		
<b>I - Profession : paysan</b>	Fonds de développement 1 pour l'amélioration des exploitations familiales	500 à 1 000 \$ maximum par exploitation avec 20 à 25 participants par groupement, soit 20 000 \$ à 25 000 \$  Fonds rotatif qui demeure au niveau du groupement
<b>II - Solidarité paysanne</b>	Fonds de développement 2 pour le développement ou la consolidation d'un service à caractère économique aux membres du groupement	10 000 \$ par groupement
<b>III - Action paysanne démocratique</b>	Fonds de développement 3 pour le développement ou la consolidation d'un service à caractère économique répondant aux besoins des membres de l'OP	25 000 \$ par OP
<b>Thématiques</b>		
<b>Gestion communautaire des ressources naturelles</b>	Fonds pour la réalisation d'un projet agroenvironnemental	10 000 \$ par village / communauté
<b>Gestion administrative et financière d'une organisation paysanne</b>	Fonds pour l'achat d'équipements ou encore d'outils au niveau comptable	10 000 \$ par OP





## Les fonds LSGT

Comme tous ces fonds transiteront par l'organisation paysanne partenaire, cette dernière sera imputable vis-à-vis d'UPA DI de leur gestion sur le terrain dans le cadre de LSGT. Par ailleurs, les fonds de soutien au développement des exploitations et de renforcement du groupement seront gérés par le groupement sous la supervision de l'OP.

Le fonds de soutien au développement des exploitations agricoles est rotatif, c'est-à-dire qu'il doit être remboursé par les paysannes et les paysans participants. Les conditions du remboursement, notamment le taux d'intérêt s'il y a lieu, les termes et échéances du remboursement seront déterminés par le groupement en collaboration avec l'OP. Ils signeront avec la participante ou le participant un protocole d'entente à cet effet, dans le respect des règles de LSGT. Par ailleurs, il serait par ailleurs souhaitable que ces conditions s'harmonisent avec les pratiques en vigueur dans les organisations. Par conséquent, ces conditions pourraient varier d'une organisation à l'autre.

Après les 15 mois de formation, le fonds de développement 1 du programme *Profession : paysan* de LSGT soutient 20 à 25 projets d'amélioration des exploitations des participantes et des participants. En l'an 2, après une année de réalisation du projet, chaque bénéficiaire rembourse minimalement le tiers du montant reçu permettant de soutenir 7 à 9 nouveaux projets. Nous sommes donc de 27 à 34 projets soutenus par le même fonds. En l'an 3, les 27 à 34 bénéficiaires remboursent le tiers du montant reçu, ce qui facilite la mise en œuvre de 9 à 11 nouveaux projets pour un total de 36 à 45. En l'an 4, les 36 à 45 bénéficiaires remboursent le tiers du montant reçu et contribuent au démarrage 12 à 15 nouveaux projets pour un grand total de 48 à 60 projets d'amélioration des exploitations soutenus, d'une valeur totale de 48 000 à 60 000 \$, à partir du fonds initial de développement 1 de 20 000 à 25 000 \$.



## En guise de conclusion

---

« *LSGT nous fait prendre conscience de la valeur que nous avons* »

*Ndiawar DIOP, président de la Fédération des périmètres autogérés (FPA), Sénégal*

Le programme LSGT est indéniablement un programme de développement de l'agriculture. L'alternance de la réflexion, dans le cadre des ateliers, et de l'action, soutenue par des fonds de développement à tous les paliers de la structure paysanne, favorise une synergie de la base au sommet. Cette synergie prend en compte à la fois la production, la transformation et la mise en marché des produits agricoles. Le large éventail de thèmes abordés lors des ateliers de formation, touchant notamment la citoyenneté paysanne, l'environnement et la réflexion sur les politiques agricoles, fait des leaders paysans des acteurs de premier plan du développement de leur milieu.

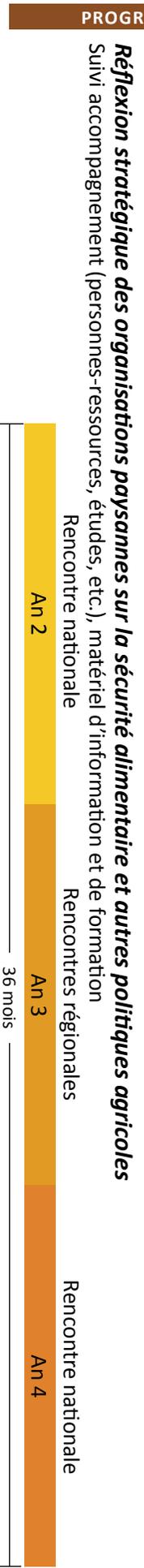
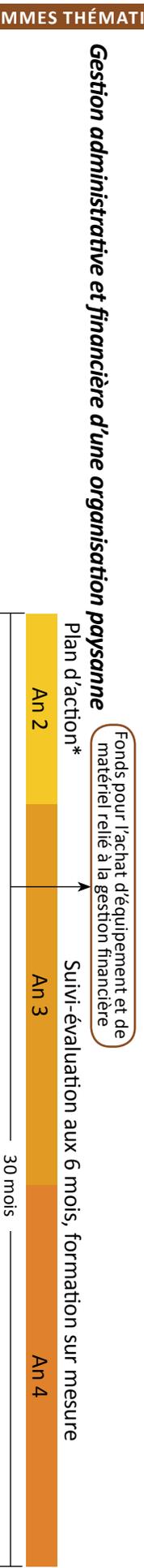
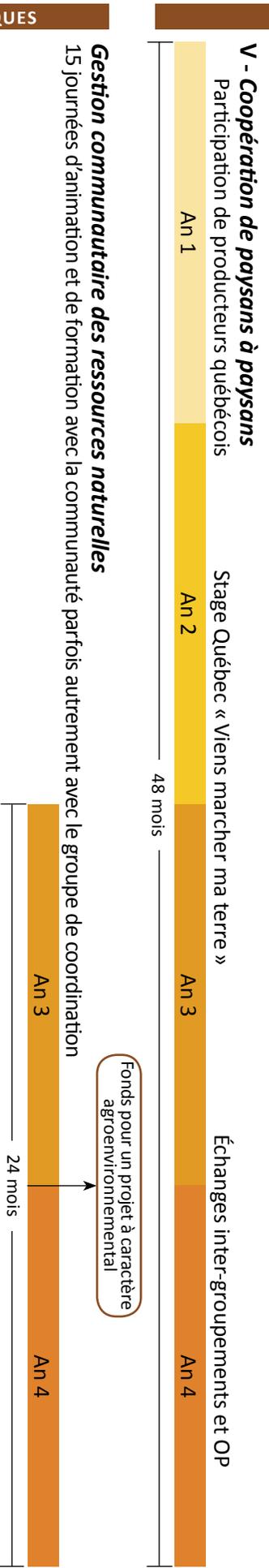
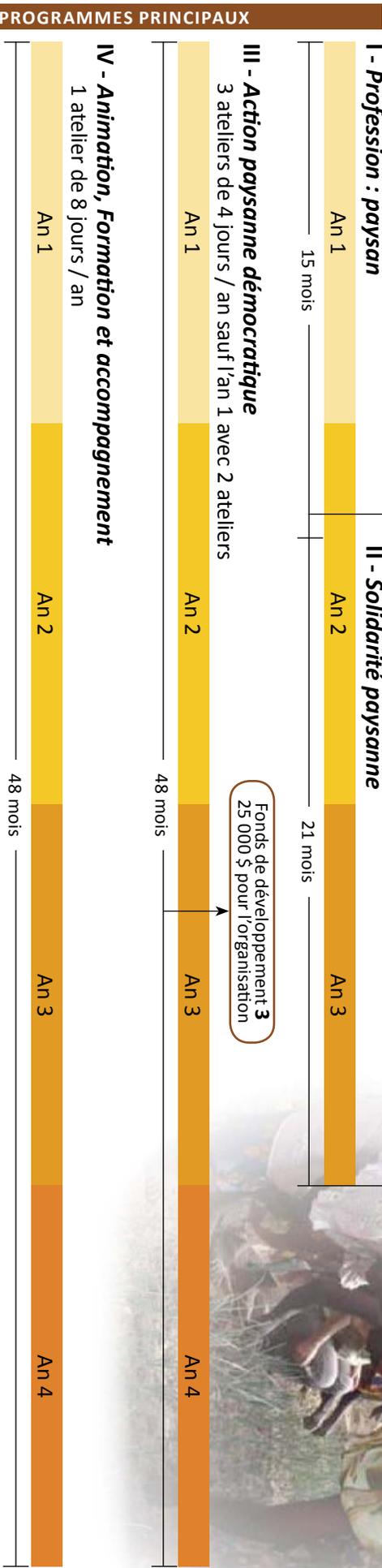
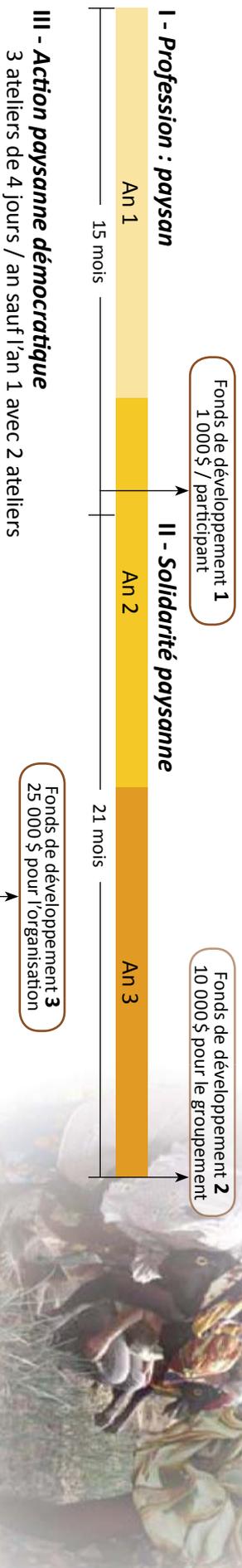
Nous avons évoqué l'impact économique du programme LSGT qui en fait est double. Bien sûr, LSGT permet aux familles paysannes d'améliorer leurs conditions de vie tout en contribuant à l'autonomie financière des organisations. L'augmentation du revenu des familles se répercute sur l'ensemble des activités économiques du milieu en créant une nouvelle demande solvable de biens et de services.

De la même façon, LSGT, à travers le renforcement des capacités des femmes et des hommes artisans du développement de l'agriculture, place l'humain au cœur du processus dont s'approprient les individus et les collectivités pour répondre à leurs besoins, le fondement même de tout développement. À partir de leur participation à la démarche LSGT, les paysannes et les paysans, tant au niveau du village qu'à travers leur OP, sur le plan régional ou national, sont habilités à prendre en compte l'ensemble des dimensions du développement de leur milieu : sociale, économique, politique et culturelle.

Enfin, l'impact ultime du programme LSGT est sans contredit de permettre aux paysannes et aux paysans engagés au sein de leurs organisations d'exercer pleinement leur profession et ainsi d'accomplir leur mission la plus noble : contribuer à la sécurité alimentaire de la population.



# Les Savoirs des gens de la terre : Schéma de réalisation des programmes



\* Plan d'action élaboré à la suite de deux formations de base et d'un diagnostic.



***Quand on sème  
depuis 20 ans***

**1996** : Les Nations Unies établissent à 750 millions le nombre de personnes souffrant de la faim dans le monde.

**2000** : Adoption des objectifs du millénaire visant pour 2015 une réduction de 50 % du nombre de personnes souffrant de la faim sur la planète.

**2012** : L'ensemble des observateurs s'entend pour dire qu'il y a 1 milliard de personnes souffrant de la faim sur la terre.

***Ce n'est pas la terre qui est en cause,  
ce sont ses habitants et surtout leur comportement.  
Parce que cela nous empêche de dormir,  
nous occupons nos journées à faire le développement  
autrement...***



**UPA Développement international (UPA DI)**  
555, boul. Roland-Therrien, bureau 020  
Longueuil (Québec) CANADA J4H 4E7  
Tél. : 450 679-0540, poste 8844  
Télec. : 450 463-5202